

ABD Lojistik Ülke Notu



Dış Ticarete Kullanılan Taşıma Modları	2
ABD'deki Toplam Yük Hareketliliği.....	2
Uluslararası Taşımacılık.....	3
Lojistik Altyapısı	4
Karayolu, denizyolu, demiryolu, havayolu altyapısına ilişkin bilgiler, önemli veriler	4
Önemli limanlar, lojistik merkezler, ticaret merkezleri.....	7
Yerel lojistik firmalar.....	13
Ülkede faaliyet gösteren Türk lojistik firmaları	15
LPI Endeksi Sıralaması.....	16
ABD ile Türkiye Arasındaki taşıma ücretleri	17
Dış ticaret taşımalarında lojistik sorunlar	18
Müşavirlik/Ataşelik Değerlendirmeleri.....	19



Dış Ticarete Kullanılan Taşıma Modları

ABD'deki Toplam Yük Hareketliliği

ABD'de yük taşıma sistemi olarak adlandırılan; limanlar, otoyollar, raylı sistemler, havaalanları ve boru hatları gibi 8 trilyon ABD doları tutarındaki sermaye varlıklarından oluşan ulaştırma altyapısı, 2022 yılında yaklaşık 19 trilyon dolar (2017 baz alınarak) değerinde 20 milyar tonluk mal taşımıştır.¹ 2022 yılında, COVID öncesi dönem olan 2019 yılına göre toplam taşınan yük miktarı 321 milyon ton/184 milyon ABD doları düşüş göstermiş, hava yolu ve çoklu mod ile posta taşımacılığında az da olsa artışlar yaşanmıştır.

Kamyon taşımacılığı, değeri 13,6 trilyon doların üzerinde olan 12,6 milyar tonluk taşıma ile, 2022 yılında hem ağırlık hem de değer açısından yük taşımacılığında en öne çıkan mod olmuştur. Bu, toplam taşınan yükün ağırlık olarak yüzde 64,5'ini, toplam değerini ise yüzde 72,5'ini temsil etmektedir.

Tablo 1. TAŞIMA MODLARI BAZINDA ABD İÇ TİCARET VE İTHALAT RAKAMLARI, (2022)

Taşıma Modu	Taşınan Yük Miktarı (Milyon Ton)				
	Toplam	Toplamdaki Pay (%)	İç Taşıma	İhracat	İthalat
Kamyon	12.641	64,5%	11.747	448	446
Tren	1.567	8,0%	1.081	319	167
Deniz	784	4,0%	626	118	40
Hava	8	0,0%	2	4	2
Çoklu Mod ve Posta	624	3,2%	514	57	53
Boru Hatları	3.901	19,9%	3.364	258	280
Diğer	86	0,4%	80	5	2
TOPLAM	19.611	100%	17.414	1.208	989
Taşıma Modu	Taşınan Yük Değeri (Milyar \$)				
	Toplam	Toplamdaki Pay (%)	İç Taşıma	İhracat	İthalat
Kamyon	13,611	72,5%	11,032	933	1,646
Tren	563	3,0%	215	133	214
Deniz	253	1,3%	174	44	36
Hava	655	3,5%	154	242	259
Çoklu Mod ve Posta	2,596	13,8%	2,361	65	170
Boru Hatları	1,058	5,6%	901	89	68
Diğer	26	0,1%	2	16	8
TOPLAM	18,761	100%	14,838	1,522	2,401

Kaynak: Freight Framework Analysis

¹ ABD Ulaştırma Bakanlığı, Ulaştırma İstatistikleri 2023 Yıllık Raporu



Özellikle kamyon taşımacılığının yük hacmi, üçüncü sıradaki demiryolu taşımacılığından yaklaşık 8,1 kat daha yüksektir. Boru hatları, 2022'de 3,9 milyar ton(taşınan toplam yükün yüzde 19,9'u) taşıyarak önemli bir rol oynamıştır. Bu oran da enerjiyle ilgili taşımaların ABD'de taşınan toplam yükler içindeki önemini ortaya koymuştur.

Uluslararası Taşımacılık

2022 yılında ithalat ve ihracat değerlerinin toplamı olarak değerlendirilen uluslararası taşımaların nominal değeri 3,9 trilyon olarak gerçekleşmiştir. ABD'de uluslararası taşımacılıkta 2021'e göre 362 milyar dolarlık bir artış yaşanmış olup, bu tutar 2022 yılı itibarıyla ABD'deki toplam taşımaların (Tablo 1) %20,1'ine tekabül etmektedir.

Tablo 2.a FARKLI COĞRAFYALARA GÖRE TAŞIMA MODLARI (2022)

Ülke/Kıta	Taşınan Yük Değeri (Milyon \$)						
	Kamyon	Trenyolu	Boru Hattı	Havayolu	Gemi	Diğer	Toplam
Kanada	411.976	118.839	134.430	37.461	43.462	44.967	791.133
Meksika	535.951	91.391	14.728	20.385	95.372	15.684	773.512
Asya	-	-	-	708.985	1.219.767	86.481	2.015.233
Avrupa	-	-	-	591.094	545.162	80.000	1.216.256
Diğer	-	-	-	105.220	377.848	20.988	504.056

Kaynak: Bureau of Transportation Statistics, Census Bureau-USA Trade Online

Şekil 2.a'da, coğrafyaya ve taşıma moduna göre ABD uluslararası taşımacılığı verileri yer almaktadır. Gemi taşımacılığı, 2021 yılına göre 174 milyar dolarlık bir artışla 2022 yılında ABD ve Asya arasında 1,2 trilyon dolarlık yük taşıyarak %60,5'lik paya sahiptir. Asya-ABD arasında diğer bir önemli taşıma yolu olan hava taşımacılığının payı ise 2021 yılındaki %37,5'lik seviyesinden %35,2'ye gerilemiş ve toplamda 709 milyar dolarlık yük taşınmıştır. Taşınan yük değeri olarak Asya'dan sonra ikinci sırada yer alan Avrupa'dan gemi ve havayolu ile taşınan yük değeri birbirine yakın olup payları sırasıyla %44,8 ve %48,6'dır. ABD'nin en önemli ticaret ortaklarından Kanada ve Meksika ile yük taşımacılığının daha çok karayolu ile yapıldığı görülmektedir. Karayolu taşımacılığının Kanada-ABD arasındaki uluslararası taşımalarındaki payı %52 olup, bu oran Kanada için %69,2'dir.



Tablo 2.b TAŞIMA MODLARININ PAYI (2022)

Ülke/Kıta	Taşıma Modunun Toplam İçindeki Dağılımı (%)
Kamyon	17,9%
Trenyolu	4,0%
Boru Hattı	2,8%
Havayolu	27,6%
Gemi	43,0%
Diğer	4,7%

Şekil 2.b'de, ABD Ulaştırma Bakanlığı ve Nüfus Sayım Bürosu verileri birleştirilerek oluşturulan ve uluslararası taşımacılıkta kullanılan modların payları yer almaktadır. Bu verilerden de görüleceği üzere, uluslararası taşımacılığın %43'ü gemilerle, %27,6'sı havayoluyla ve %17,9'u karayoluyla yapılmaktadır.

ABD ile ülkemiz arasındaki ticaretin modlara göre dağılımına baktığımızda, ABD verilerine göre, ülkemizin 2023 yılındaki 15,5 milyar dolarlık ihracatının %75'i deniz, %22,2'si hava yoluyla gerçekleştirilmiştir. ABD'den 14,7 milyar dolarlık ithalatımızın ise %61,4'ünün deniz, %26,2'sinin ise hava yoluyla gerçekleştirildiği görülmektedir. ABD'ye ihracatımızda; mücevherat sektörünün %97'si, elektriksiz makinaların %30'u, örülmemiş giyim eşyasının %70'i ve örme veya kroşe giyim eşyasının %52'si, silah ve mühimmat sektörünün %57'si havayoluyla ihraç edilmektedir. ABD'den ithalatımızda ise; hava taşıtları ve aksam parçalarının %45'i, elektrikli makine ve parçalarının %91'i, elektriksiz makine ve parçalarının %53'ü ve tıbbi ve optik alet ve cihazların %87'si ve ilaç ürünlerinin %92'si havayoluyla ithal edilmektedir.

Lojistik Altyapısı

Karayolu, denizyolu, demiryolu, havayolu altyapısına ilişkin bilgiler, önemli veriler

Amerika'nın nakliye sistemi, kamu ve özel sektör kuruluşlarının sahip olduğu ve işlettiği karmaşık, birbirine bağımlı, çok modlu bir altyapı ve hizmet sistemidir. Sistem; limanlar, suyolları, havaalanları, demiryolları, boru hatları, karayolları ve depolar gibi fiziksel altyapı veya tesislerin yanı sıra malları taşımak için bu altyapıyı kullanan çeşitli taşıyıcılar, nakliyatçılar ve tedarikçilerden oluşmaktadır. Taşıma sistemi yaklaşık 4 milyon mil uzunluğunda otoyol, 140 bin mil demiryolu hattı, 25 bin mil iç ve kıyı suyolları, 2,8 milyon mil boru hattı ve 5 binden fazla havaalanından oluşmaktadır.²

ABD taşımacılık sistemi, yaklaşık 54 milyar dolar değerinde günlük ortalama 53,6 milyon ton yük taşımaktadır. Bu yükün büyük bir kısmı farklı eyaletlerden geçmekte ve önemli bir kısmı da yurt dışındaki pazarlara gitmektedir.

² National Freight Strategic Plan, Eylül 2020



Ulaşım modlarında kamunun müdahalesi ve düzenlemeler farklılık göstermektedir. Demiryolları ve boru hatları neredeyse tamamen özel sektör mülkiyetinde ve işletmesindedir. Eyaletler ve belediyeler, karayolu altyapısının çoğuna sahip olup işletmesini yapmaktadır. Karayolu ile ürün sevkiyatları ise özel sektör firmaları tarafından sağlanmaktadır. Benzer şekilde, Ulusal Hava Sahası Sistemi Federal Hükümet tarafından işletilmekte ve havalimanları çoğunlukla kamuya ait olup, özel sektör hava kargo firmalarınca hizmet sağlanmaktadır. Özel mülkiyete sahip gemiler ve mavnalar, kamuya ait suyollarını ve hem kamu hem de özel liman tesislerini kullanmaktadırlar. Her ulaşım modunun, devletin farklı kurumları nezdinde farklı güvenlik, çevre ve ekonomik düzenlemeleri bulunmaktadır.

2000-2019 döneminde karayolu altyapısı %6 artarken, trafik hacmi %17,9 artışla 2.747 milyardan 3.262 milyar araç-miline çıkmıştır. Bu süre zarfında, boru hatlarının toplam uzunluğu %22,2 artarken, Sınıf I demiryolu uzunluğu %23,5 azalmıştır.

Tablo 3. Ulaşım Moduna Göre Altyapı (2000-2019)

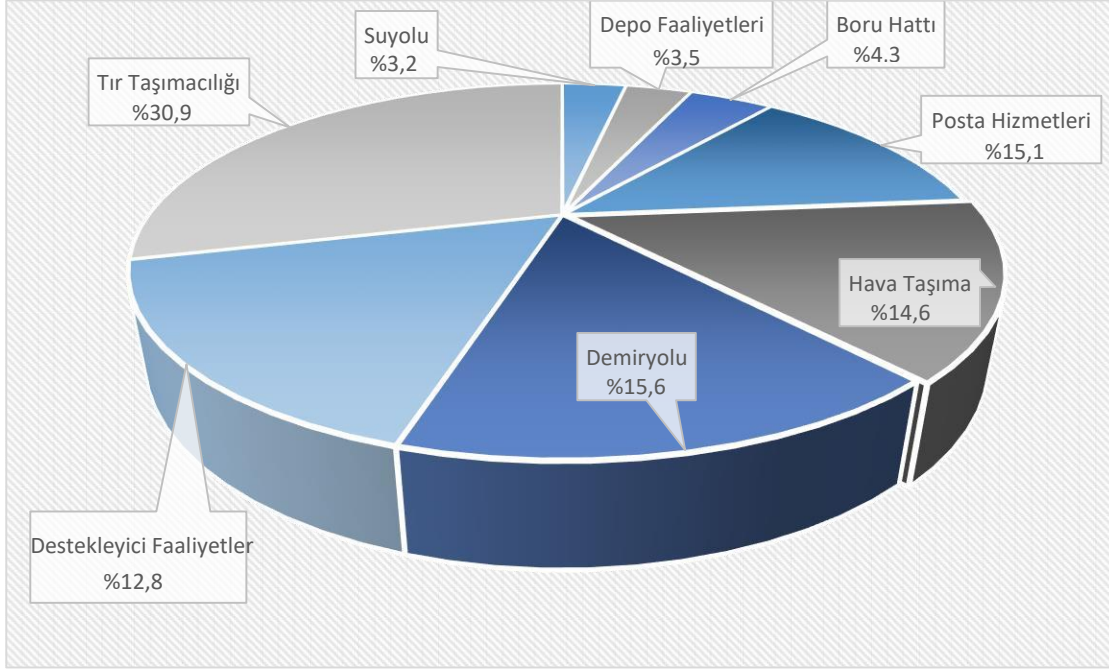
		2000	2010	2018	2019
Umumi Yollar, Mil	Total	3,951,101		4,195,274	4,189,483
	Ulusal Karayolu Sistemi (NHS)	161,189		220,169	220,240
	Eyaletlerarası	46,673		48,741	48,785
	Diğer NHS	114,516		171,428	171,455
	Diğer	3,789,912		3,975,105	3,969,243
Strategic Highway Corridor Network (STRAHNET) ¹	Toplam	62,066		62,468	62,378
	Eyaletlerarası	46,675		48,440	48,482
	Eyaletlerarası Olmayan	15,389		14,028	13,896
Demiryolu ²	Toplam	170,512	138,576		
	Sınıf I	120,597	95,573	92,837	92,282
	Bölgesel	20,978	10,407		
	Yerel	28,937	32,596		
İç Suyolları	Gezinilebilir kanallar	25,000	25,000	25,000	25,000
	Great Lakes-St. Lawrence Suyolu	2,342	2,342	2,342	2,342
Boru Hatları	Petrol		181,986	219,095	224,982
	Gaz	2,114,618	2,426,914	2,558,226	2,583,008

Kaynak: Bureau of Transportation Statistics, Census Bureau

ABD’de ağırlığa ve değere göre malların en büyük kısmı nispeten kısa mesafelerde (250 milden az) taşınmaktadır. 2023 yılında, taşınan malların ağırlık olarak yaklaşık %74’ü ve değer olarak %55’i 250 milden daha az bir mesafeye taşınmıştır. Buna karşılık, malların ağırlığının yaklaşık yüzde 6,6’sı ve değerinin yüzde 17,4’ü, 1.600 mil veya daha fazla mesafe kat etmiştir.

Genel anlamda sektörde taşımacılık faaliyetlerindeki gelirlerde en yüksek payı tır taşımacılığı (%30,9) almaktayken, havayolu taşımacılığı %14,6 ve demiryolu taşımacılığı %15,6 oranında paya sahiptir.

Şekil 1. ABD Lojistik Sektörü Faaliyetlere Göre Gelir Dağılımı



Uluslararası ticarete malların ABD'ye giriş ve çıkışlarının modlara ve giriş-çıkış kapılarına göre incelemesi, tüm modların ve modlararası taşımanın önemini ortaya koymaktadır. 2022'de Los Angeles (CA), 310,7 milyar dolarlık kargo taşımasıyla ABD'nin en önemli giriş-çıkış kapısı olmuştur. ABD'ye yapılan ithalatta değer bazında en önemli giriş noktalarından birinin ise havayolu ile Chicago (IL) olduğu görülmektedir. Yine denizyolu taşımacılığı bakımından Newark (NJ) ve karayolu taşımacılığında ise Laredo'nun (TX) ithalatta önemli bir giriş noktası olduğu görülmektedir.

Tablo 4. Giriş-Çıkış Noktasına Göre Ticaret (2022-Milyar \$)

Giriş-Çıkış Noktası	Mod	İhracat	İthalat	Toplam
Los Angeles, CA	Denizyolu	\$28,5	\$282,2	\$310,7
Laredo, TX	Karayolu	\$114,7	\$175,1	\$289,8
Chicago, IL	Havayolu	\$68,7	\$213,3	\$281,9
John F. Kennedy International Airport, NY	Havayolu	\$117,5	\$138,2	\$255,7
Houston, TX	Denizyolu	\$133,0	\$108,3	\$241,4
Newark, NJ	Denizyolu	\$11,0	\$209,5	\$220,5
Los Angeles International Airport, CA	Havayolu	\$60,5	\$91,5	\$152,0
Savannah, GA	Denizyolu	\$33,4	\$113,2	\$146,6
Detroit, MI	Karayolu	\$81,4	\$61,8	\$143,1
Long Beach, CA	Denizyolu	\$29,7	\$91,3	\$121,1



Port Huron, MI	Karayolu	\$51,7	\$59,9	\$111,6
Norfolk, VA	Denizyolu	\$35,4	\$71,1	\$106,5
Charleston, SC	Denizyolu	\$26,8	\$70,4	\$97,3
Corpus Christi, TX	Denizyolu	\$87,0	\$8,1	\$95,1
Cleveland, OH	Havayolu	\$48,7	\$42,5	\$91,1
New Orleans, LA	Havayolu	\$49,3	\$35,7	\$85,0
Buffalo-Niagara Falls, NY	Karayolu	\$41,3	\$41,2	\$82,5
New Orleans, LA	Denizyolu	\$44,6	\$32,4	\$77,0
Baltimore, MD	Denizyolu	\$19,3	\$55,2	\$74,5
Ysleta Port of Entry	Karayolu	\$25,4	\$47,8	\$73,2
San Francisco International Airport, CA	Havayolu	\$35,5	\$36,4	\$72,0
Miami International Airport, FL	Havayolu	\$42,6	\$29,3	\$71,8
Anchorage, AK	Havayolu	\$20,1	\$50,4	\$70,5
Dallas-Fort Worth, TX	Havayolu	\$27,5	\$36,6	\$64,1
Otay Mesa, CA	Karayolu	\$21,6	\$37,7	\$59,3

Kaynak: Bureau of Transportation Statistics, Census Bureau

Dış ticaretin yıllar içerisindeki artışının, ABD'nin tüm sınırları ve kıyıları üzerinde büyük bir etkisi olmuştur. Çin ile ticaretin artması, ticaretin büyük bir kısmının Pasifik kıyısındaki limanlardan geçmesine neden olmuş ve yeni genişletilen Panama Kanalı, daha büyük gemilerin Atlantik ve Pasifik Okyanusları arasında geçiş yapmasına olanak tanımıştır. 2003 yılından bu yana mal ticaretinin değeri enflasyona göre düzeltilmiş rakamlarla yüzde 74 artmıştır. Atlantik kıyısındaki limanlar ve havalimanları ticari değer açısından en büyük payı almaya devam etmektedir. 2022'de toplam ticaretin yaklaşık yüzde 30'u Atlantik kıyısında yapılmıştır.

Öte yandan, 2021 yılı Kasım ayında, Kongre ve Başkan Biden tarafından Altyapı Yatırımları ve İş Yasası imzalanmıştır. Kanunla; yolları, köprüleri, demiryollarını, havalimanlarını yeniden inşa etmek, yüksek hızlı internet erişimi sağlamak ve iklimle ilgili endişeleri gidermek için 550 milyar dolarlık bir bütçe ayrılmış olup, beş yıllık bir sürece yayılacak yatırımlar 2022'de başlamıştır.

Önemli limanlar, lojistik merkezler, ticaret merkezleri,

Limanlar

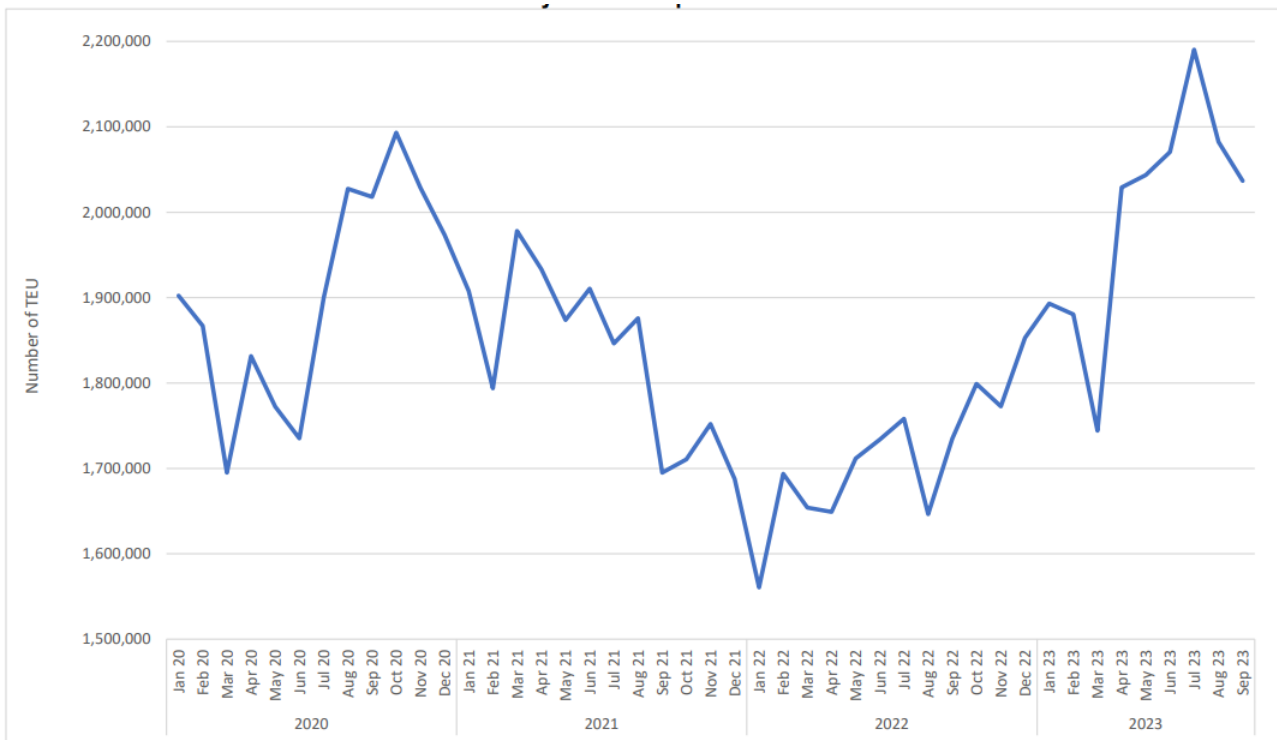
Amerika Birleşik Devletleri, ABD Nüfus Sayım Bürosu verilerine göre tüm yılların en yüksek rakamına ulaşarak 2022'de 7 trilyon dolarlık mal ve hizmet ticareti gerçekleştirmiştir. 2022 yılında ABD'nin uluslararası ticaretinin değer olarak yüzde 42,9'u (2,28 trilyon doların) ABD limanlarından gerçekleştirilmiştir. Denizyolu taşımacılığı, ABD'nin uluslararası mal ticaretinde önde gelen ulaşım



modudur. 2021 Mart-2022 Temmuz döneminde ABD'nin dış ticaretinde her ay 150 ila 200 milyar dolarlık yük deniz yolu ile taşınmıştır (ithalat ve ihracat).³

ABD limanlarının TEU bakımından kapasitesi, 2023 yılı Eylül ayı itibarıyla, önceki yılların Eylül ayı kapasitesine göre daha yüksek bir seviyededir. 2021 yılında yıllık TEU kapasitesi 21,9 milyon iken bu seviye 2022 yılında 20,6 milyon TEU'ya gerilemiştir. Şekil 2-de görüleceği üzere, 2020 yılındaki aylık ortalama 1,9 milyon TEU'luk kapasite 2022 yılında aylık ortalama 1,71 milyon TEU seviyesine gerilemiştir (%10 düşüş). 2023 Ocak ayından Eylül'e kadar ortalama 2 milyon TEU'luk aylık kapasiteyle, 2022 yılına göre %18,7 ve 2021 yılına göre %6,9 daha fazla TEU kapasitesi görülmüştür.

Şekil 2. ABD Limanlarına Gelen Konteyner Gemilerinin Aylık TEU Kapasitesi



Kaynak: ABD Ulaştırma Bakanlığı, Denizcilik İdaresi

ABD'de konteyner taşımacılığında en önemli limanlar öncelikle Pasifik ve Atlantik Kıyılarında bulunmaktadır. 2020 yılında en büyük konteyner limanları 40,9 milyon TEU elleçlemiştir. Los Angeles ve New York Limanları, ABD limanlarındaki tüm konteyner trafiğinin yüzde 29,1'ini gerçekleştirmiştir. Tablo 5, ABD'de 2020 yılı itibarıyla konteynerli yük taşımacılığında en çok kullanılan limanları göstermekte, Şekil 3 ise bu limanların yük taşıma büyüklüğünü ve liman lokasyonlarını göstermektedir.

³ 2024 Port Performance Freight Statistics Program: Annual Report to Congress

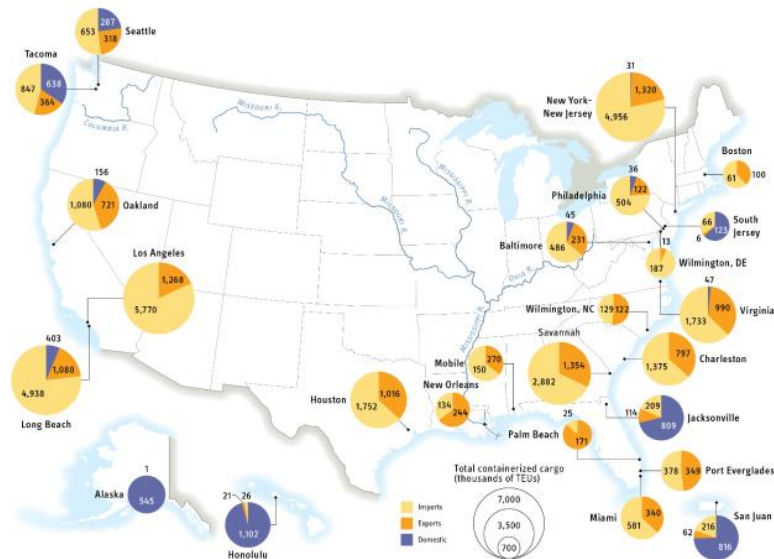
Tablo 5. Konteyner Yük Bakımından İlk 25 Liman (2020-Bin TEU)

Limn	Yerel	İhracat	İthalat*	Toplam
Los Angeles, CA	47	1.376	5.028	6.451
Long Beach, CA	347	1.155	4.228	5.730
New York, NY	0	1.253	4.186	5.439
Savannah, GA	0	1.337	2.365	3.701
Houston, TX	0	1.185	1.343	2.528
Port of Virginia, VA	0	852	1.320	2.172
Charleston, SC	0	737	1.084	1.821
Oakland, CA	166	796	1.015	1.976
Tacoma, WA	539	414	710	1.662
Seattle, WA	317	358	618	1.293
Baltimore, MD	0	205	524	730
Miami, FL	0	295	504	800
Philadelphia, PA	0	95	435	531
Port Everglades, FL	0	321	302	624
Jacksonville, FL	704	101	225	1.030
Mobile, AL	0	133	221	354
San Juan, PR	824	43	206	1.073
Wilmington, DE	0	18	196	214
Boston, MA	0	69	144	213
New Orleans, LA	0	277	143	420
Wilmington, NC	0	105	127	231
Gulfport, MS	0	58	79	138
South Jersey Port District, NJ	120	2	63	184
Honolulu, HI	1.032	14	19	1.065
Anchorage, AK	505	0	0	505

*Veriler en çok ithalat gerçekleştirilen limanlara göre sıralanmıştır.

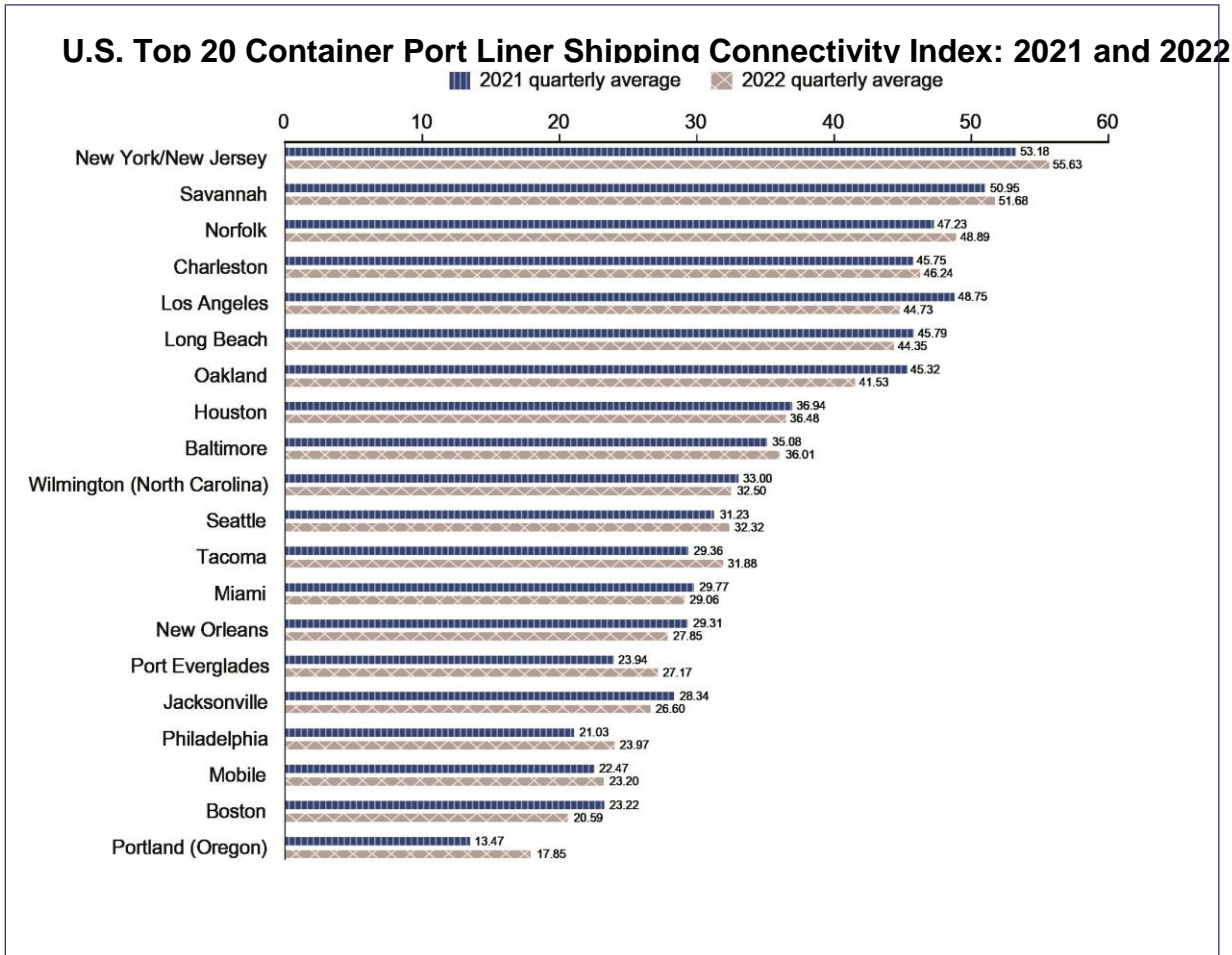
Kaynak: Bureau of Transportation Statistics

Şekil 3. Konteyner Yük Bakımından İlk 25 Liman



Aşağıdaki tabloda ABD'nin en önemli 20 limanının bağlantı kabiliyetine ilişkin veriler yer almaktadır. BM Kalkınma ve Ticaret Konferansı tarafından yayımlanan Liman Bağlantı Kabiliyeti Endeksi (Liner Shipping Connectivity Index- LSCI) uluslararası limanların global taşıma hatlarıyla entegrasyonunu göstermekte yüksek endeks verisi bu bağlantının güçlü olduğuna işaret etmektedir.

Şekil 4. Liman Bağlantı Kabiliyeti Endeksi (UNCTAD LSCI)



Kaynak: United Nations Conference on Trade and Development, Liner Shipping Connectivity Index, 2021⁴

Yukarıdaki grafikten de görüleceği üzere 2021 ve 2022 yılları ilk çeyrek verisine göre ABD doğu limanları global sisteme entegrasyon konusunda diğer bölgelere göre daha iyi bir performans kaydetmiştir. Pandemi nedeniyle değişen tedarik zinciri ve taşıma güzergahlarına doğu limanlarının adapte olabildiği görülmektedir.

2019-2022 döneminde ABD dış ticaretinin ticaretin limanlar bazında dağılımına bakıldığında pandeminin ticaret akışına etkisinin bir sonucu olarak batı limanlarından (Long Beach, Los Angeles, Seattle&Tacoma, Oakland) (doğu limanlarına (Charleston, New York&New Jersey, Virginia ve Savannah)

⁴ <https://unctadstat.unctad.org/wds/TableViewer/tableView.aspx?ReportId=92> , Eylül 2023



bir kayışın olduğu gözlenmektedir. Konteyner taşımacılığında 2019 yılı ithalatında Doğu limanlarının payı %44'den 2022 yılında %48'e yükselmiştir. İhracat sevkiyatları bakımından ise bu oran %48'den 2022 yılında %53'e yükselmiştir.

2023 yılında ise; ABD ithalatının (Kanada ve Meksika'dan yapılan ithalat hariç olmak üzere) denizyolu ile yapılan ithalatta %18'i; havayoluyla yapılan ithalatın %21'i New York, New Jersey, Delaware, Pennsylvania (New York bölgesi) limanlarından yapılmıştır. Ülkemizden yapılan ithalatta New York bölgesi eyaletlerinin payının daha yüksek olduğu, bölge limanlarının denizyolunda %37; havayolunda %47 paya sahip olduğu görülmektedir. ABD'nin hem dünyadan hem de ülkemizden ithalatında denizyolunda New Jersey ve New York limanlarının, havayolunda ise New York'da bulunan JFK havalimanının öne çıkan giriş limanları olduğu görülmektedir. 2023 yılı ticaret verilerine göre ABD'nin dünyaya ihracatının denizyolunda %8'i; havayolunda %22'si New York bölgesi limanlarından gerçekleştirilmiştir. ABD'nin ülkemize yönelik ihracatında ise bu bölgedeki denizyolu ve havayolu limanlarının payı sırasıyla %20 ve %28 olarak gerçekleşmiştir.

ABD Batı yakası incelendiğinde ise; bu bölgenin dünya ile ticaretinin yaklaşık %60'lık bir bölümü denizyolu ile gerçekleştirdiği görülmektedir. Karayolu ve havayolu kargo taşımacılığı ise Kaliforniya'nın ABD'nin diğer eyaletleri ile olan ticaretinde ön plana çıkmaktadır. Kaliforniya'da toplamda 12 liman bulunmaktadır.

Kaliforniya eyaleti Los Angeles şehrinde bulunan Los Angeles ve Long Beach limanları ABD'nin en büyük limanları arasında yer almakta olup, ülkenin toplam dış ticaretinin %40'ında etkin rol almaktadırlar. Ayrıca bu limanlar, yalnızca ABD'nin dış ticaretinde değil, Kuzey Amerika'yı Güney Amerika'ya bağlayan önemli bir konumda bulunmaları sebebiyle tüm kıtanın ticareti açısından önem arz etmektedir.

Long Beach limanı ile beraber Los Angeles limanı, Los Angeles şehrinin San Pedro bölgesinde yer almakta ve limanlar bölgesini oluşturmaktadır. Los Angeles limanı, yaklaşık 70 km'lik kıyı şeridi, 11 bin m²'lik alanıyla, Kuzey Amerika'nın en yüksek ticaret hacmine sahip ABD'nin en büyük limanıdır. Yıllık yaklaşık 9 milyon konteyner hacmine sahip olan liman, ABD'nin Batı yakasının ve iç Batı eyaletlerinin tüm dünya ile dış ticaretinde en önemli lojistik merkezidir. Limanda toplamda 25 adet kargo terminali bulunmaktadır.

Yine ABD Batı yakasının en önemli limanlarından biri ve ABD'nin ikinci büyük limanı Los Angeles Limanı ile aynı bölgede, San Pedro'da yer alan Long Beach limanıdır. Long Beach limanı yaklaşık 13 km'lik kıyı şeridinde sahiptir. Los Angeles ve Long Beach limanlarının ABD ekonomisine yıllık toplam katkısı 5 milyar dolardır.



Yurtdışı Lojistik Dağıtım Ağları (YLDA)

“5449 sayılı Yurt Dışı Lojistik Dağıtım Ağlarının Desteklenmesi Hakkında Karar” 20 Nisan 2022 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe konmuştur. Bu Karar ile tedarik zincirinin önemli bir bileşeni olan yurtdışı lojistik dağıtım ağlarının baştan sona bir sistem olarak ele alınması ve desteklenmesi sağlanacaktır.

Hali hazırda onaylanmış 2 adet ABD merkezli YLDA projesi bulunmaktadır. Bu Karar kapsamındaki aktif depoların bilgileri aşağıdadır.

Tablo 6. YLDA Kararı Kapsamındaki Aktif Depo Adresleri

FİRMA	BÖLGE	ŞEHİR	DEPO TÜRÜ	ADRES
BARSAN GLOBAL LOJİSTİK A.Ş.	ABD	New Jersey	Merkez	269 WYCKOFF MILLS ROAD HIGHTSTOWN, NJ 08520
		Long Beach	Cep Depo	2037 W 17th St Long Beach CA 90813
		Houston	Merkez	2020 HIGHWAY 146 N. LA PORTE, TX 77571
		Savannah	Cep Depo	2811 US Highway 80 West, Garden City, Georgia 31408
TOBB	ABD	Şikago	Merkez	11409 - 11417 IL- 19, Irving Park Road, Franklin Park, IL 60131 Chicago
		Los Angeles	Cep Depo	20500 Denker Ave, Torrance, CA 90501 Los Angeles

YLDA İletişim Bilgileri

TOBB Trade Center <https://www.tobb.us/home-1>

Telefon: +1 630 686 67 50 İletişim: info@tobb.us

BARSAN Global Lojistik <https://www.barsan.com/>

Telefon: +1 732 230 37 48 İletişim: newjersey@barsan.com



Yerel lojistik firmalar

Tablo 7. Yerel Lojistik Firmaları

Şirket Adı	Web Sayfası	Şirket Adı	Web Sayfası
XPO Logistics	https://www.xpo.com/	Kenco Group	https://www.kencogroup.com/
UPS Supply Chain Solutions	https://www.ups-scs.com/	DSV	https://www.dsv.com
DHL Supply Chain	https://www.dhl.com/us-en/home/our-divisions/supply-chain.html	Penske Logistics.	https://www.penskelogistics.com/
J.B. Hunt Transport Services	https://www.jbhunt.com/	Scan Global Logistics	https://www.scangl.com/
C.H. Robinson Worldwide	https://www.chrobinson.com/en-us/	Performance Team	https://www.performanceteam.net/
Ryder Supply Chain Solutions	https://www.ryder.com/en-us/logistics/supply-chain-solutions	Echo Global Logistics	https://www.echo.com/
Expeditors International of Washington	https://www.expeditors.com/	Landstar System	https://www.landstar.com/
Penske Logistics	https://www.penskelogistics.com/	PSA BDP International	https://psabdp.com/
Lineage Logistics	https://www.onelineage.com/	Odyssey Logistics & Technology	https://www.odysseylogistics.com/
NFI	https://www.nfiindustries.com/	Worldwide Express	https://wwex.com/
FedEx Logistics	https://www.fedex.com/en-us/logistics.html	Covenant's logistics	https://www.covenantlogistics.com/
Kuehne + Nagel Americas	https://us.kuehne-nagel.com/	Toll Global Forwarding	https://www.tollgroup.com/
Ingram Micro Commerce & Lifecycle Services	https://www.ingrammicroservices.com/	Cowan Logistics	https://cowanlogistics.com/



Geodis	https://geodis.com/	Transplace Inc.	https://www.transplace.com/
Ceva Logistics	https://www.cevalogistics.com/	Marten Transport	https://www.marten.com/
Schneider	https://schneider.com/	Lazer Spot	https://www.lazerlogistics.com/
Americold Logistics	https://www.americold.com/	GlobalTranz Enterprises	https://www.globaltranz.com/
Radial	https://www.radial.com/	Sinotrans	http://www.sinotrans.com/col/col3903/index.html
Syncreon Holdings	https://www.syncreon.com/	Nippon Express	https://nipponexpressusa.com/
DB Schenker USA	https://www.dbschenker.com/usa	Bolloré Logistics	https://www.bolloré-logistics.com/en
Werner Logistics	https://www.werner.com/shippers/logistics/	Hellmann Worldwide Logistics	https://www.hellmann.net/en/united-states/
Ruan	https://www.ruan.com/	Kintetsu World Express	https://www.kwe.com/
Neovia Logistics	https://www.neovialogistics.com/	Yusen Logistics	https://www.yusen-logistics.com/
Cardinal Logistics Holdings	https://www.cardlog.com/	Kerry Logistics	https://www.kerrylogistics.com/
Total Quality Logistics	https://www.tql.com/	DACHSER	https://www.dachser.com/en/
APL Logistics	https://www.apllogistics.com/	Agility	https://www.agility.com/en/homepage/
Universal Logistics Holdings	https://www.universallogistics.com/	Hitachi Transport System	https://www.hitachi-transportssystem.com/en/
U.S. Xpress Enterprises	https://www.usxpress.com/	Maersk	https://www.maersk.com/
Saddle Creek Logistics Services	https://www.sclogistics.com/	CJ Logistics	https://www.cjlogistics.com/en/main
Hub Group	https://www.hubgroup.com/	NNR Global Logistics	https://www.nnrglobal.com/
CJ Logistics	https://america.cjlogistics.com/		



Ülkede faaliyet gösteren Türk lojistik firmaları

Tablo 8. Türk Lojistik Firmaları

SIRA	FİRMA UNVANI	HİZMET KAPSAMI	ADRES	WEB SİTESİ	E-POSTA
1	BARSAN GLOBAL LOGISTIC INC	Taşımacılık, Gümrük Hizmetleri, Depo ve Dağıtım Merkezi Yönetimi	17-09 Zink Place Suite 5, Fair Lawn, New Jersey 07410	http://www.barsan.com	usa@barsan.com
2	TULAIR INTERNATIONAL CORPORATION	Gümrükleme, Lojistik, Depolama, Paketleme	47-20 181st Street Jamaica, New York 11413	http://www.tulair.com	tulair@aol.com
3	MEGA SHIPPING AND FORWARDING	Hava ve Deniz Taşımacılığı, Depolama	301 Penhorn Ave., Unit #4, Secaucus, New Jersey 07094	http://www.megausa.com	sales@megausa.com
4	MTS LOGISTICS	Lojistik	5 West 37th Street, Suite 300 New York, NY 10018	http://mts-logistics.com	info@mtsnyc.com
5	TURKON AMERICA	Taşımacılık ve Denizcilik	400 Plaza Drive Secaucus, New Jersey 07094	http://turkon.com/us	info@turkonamerica.com
6	CHAIN LOGISTICS	Gümrükleme, Lojistik, Depolama	300-2 State Rt. 17 S. Unit B Lodi, New Jersey 07644	https://chainlogistics.com/	info@chainlogistics.com
7	AJ WORLDWIDE	Gümrükleme, Lojistik, Depolama, e-Ticaret Depoculuğu	901 Penhorn Ave. Unit 6 Secaucus, New Jersey 07094	http://www.ajww.com/	info@ajww.com
8	SBB SHIPPING	Gümrükleme, Lojistik	464 Valley Brook Ave 3rd Fl. Lyndhurst, New Jersey 07071	https://www.sbusa.com/	info@sbusa.com
9	OMEGA GLOBAL LOGISTICS	Lojistik	Cumhuriyet Meydanı, Cumhuriyet Apt. No: 12, Kat: 7, D: 702 Pasaport, İzmir / Turkey Omega Global Logistics 725 River Road, Ste 114 Edgewater, NJ 07020	omegagloballogistics.com	info@oglturkey.com
10	ARMADA LOGISTICS	Lojistik	Uzunçayır Cad. Yapı İş Merkezleri B2 Blok No:37 D:29 Hasanpaşa 34722 Kadıköy, İstanbul	http://www.armadalogistics.com/	marketing@armadalogistics.com
11	PORTX	Lojistik	ortx 256 Paterson Plank road CARLSTADT, NJ 07072	http://portx.net/	ocean@portx.net



LPI Endeksi Sıralaması

Lojistik Performans Endeksi (LPI), ülkelerin ticaret lojistiği performanslarında karşılaştıkları zorluklar ile fırsatları ve performanslarını artırmak için neler yapabileceklerini belirlemelerine yardımcı olmak amacıyla oluşturulmuş bir kıyaslama aracıdır. Söz konusu endekste ABD'nin puanı 3,8 ve sıralaması 17'dir.⁵

Tablo 9. Lojistik Performans Endeksi

ABD'nin Yıllar İçindeki LPI Sıralaması								
Yıl	LPI Sıralaması	LPI Skoru	Gümrük Skoru	Altyapı Skoru	Uluslararası Sevkiyat Skoru	Lojistik Yetkinlik Skoru	Takip ve İzleme Skoru	Vaktindelik Skoru
2007	14	3.84	3.52	4.07	3.58	3.85	4.01	4.11
2010	15	3.86	3.68	4.15	3.21	3.92	4.17	4.19
2012	9	3.93	3.67	4.14	3.56	3.96	4.11	4.21
2014	9	3.92	3.73	4.18	3.45	3.97	4.14	4.14
2016	10	3.99	3.75	4.15	3.65	4.01	4.2	4.25
2018	14	3.89	3.78	4.05	3.51	3.87	4.09	4.08
2023	17	3.8	3.7	3.9	3.4	3.9	4.2	3.8

2018 yılı ile karşılaştırıldığında; ABD'nin Genel LPI skoru 3,89'den 3,8'e, gümrüklerin etkinliği 3,78'den 3,7'ye, altyapı 4,05'ten 3,9'a, uluslararası sevkiyatları düzenleme kolaylığı 3,51'den 3,4'e düşmüştür. Lojistik yetkinlik 3,87'den 3,9'a, takip ve izleme 4,09'dan 4,2'ye yükselmiştir. Öte yandan, 2018 yılına kıyasla en büyük değişimin gönderilerin zamanlıca iletilmesi (vaktindelik) göstergesinde yaşandığı görülmektedir. COVID nedeniyle tedarik zincirlerinde yaşanan sıkıntılarla birlikte dünya çapında firmalar ve tüketiciler, gemi hareketlerindeki kesintiler ve sevkiyatların normalden daha uzun süre beklemesi nedeniyle malların beklendiğinden uzun sürelerde ulaşması sorunuyla karşılaşmış ve bu da söz konusu göstergenin gerilemesine sebep olmuştur. Mayıs-Ekim 2022 döneminde konteynerlerin limanlarda bekleme süresi Hindistan ve Singapur için sırasıyla 3 ve 4 gün olurken, bu süre ABD için 7 günün üzerinde olmuştur.

⁵ <https://lpi.worldbank.org/international/scorecard/column/C/USA/2023/C+USA+2018>



ABD ile Türkiye Arasındaki taşıma ücretleri

Pandeminin özellikle tedarik zincirleri üzerindeki olumsuz etkisinin bir sonucu olarak limanda yükleme/boşaltma süreleri 2019-2021 döneminde ciddi şekilde artmıştır. ABD'nin en büyük 25 limanında yükleme boşaltma süresi (dwelling time) anılan dönemde 28,1; 28,2; 32,1 saat olarak gerçekleşmiş ve 2022 yılı ilk yarısında 35,5 saate ulaşmıştır. Bunun da etkisiyle yük taşımalarında çok önemli artışlar yaşanmıştır. 2021 yılı Eylül ayında Çin'den ABD'nin batı yakasına yapılan 40'lık konteyner yüklemeleri 20 bin doların üzerine çıkmış, yine ülkemiz ile ABD arasındaki taşımalar da 15 bin dolara kadar yükselmiştir. New York Merkez Bankası, 2019-2021 yılları arasındaki enflasyonun %40'ının arz şokundan kaynaklandığını tahmin etmektedir.⁶

Liman trafiğinin gevşemesi ve tedarik zincirindeki diğer darboğazların açılması, navlun fiyatlarının pandemi sırasında ulaşılan tüm zamanların en yüksek seviyelerinden gerilemesine ve pandemi öncesi (Şubat 2020) seviyelerine yaklaşmasını beraberinde getirmiştir.

Öte yandan, deniz taşımacılığına yönelik son dönemde yaşanan saldırıların ardından, Süveyş Kanalı'ndan geçen deniz ticaret yolları ciddi şekilde kesintiye uğramış ve bu durum küresel ticaret ortamını etkilemiştir. Bu gelişme, Ukrayna'daki savaş nedeniyle Karadeniz'de süregelen kesintiyi daha da artırmış; petrol ve tahıl ticaret yollarının değişmesine yol açmıştır. Ayrıca son dönemde, Atlantik ve Pasifik Okyanuslarını birbirine bağlayan kritik bir arter olan Panama Kanalı azalan su seviyeleri ile karşı karşıya kalmıştır. Azalan su seviyesi, küresel tedarik zincirlerinin uzun vadeli dayanıklılığına ilişkin endişeleri artırmış ve dünyanın ticaret altyapısının kırılganlığını bir defa daha gözler önüne sermiştir.⁷

Kasım 2023'ten bu yana önemli ölçüde büyüyen ortalama spot navlun fiyatlarındaki artış, Aralık ayının son haftasında 500 ABD Doları artışla bugüne kadarki en yüksek haftalık artışı kaydetmiştir. Şanghay'dan ortalama sevkiyat oranları Aralık ayının başından Şubat 2024 sonuna kadar ortalamada %122, Avrupa'ya %256 ve Amerika Birleşik Devletleri'nin Batı kıyısına %162 oranında artış göstermiştir.

ABD de faaliyet gösteren iki farklı uluslararası lojistik firmamızdan alınan ve Türkiye-ABD limanları arasındaki maliyetleri gösteren fiyatlama lar aşağıda yer almaktadır. Bahse konu firma temsilcilerince Süveyş Kanalı'ndaki gelişmelerin taşıma fiyatlarına 300 ila 900 dolar yansıdığı da belirtilmiştir.

⁶ <https://www.economist.com/graphic-detail/2023/01/09/global-shipping-costs-are-returning-to-pre-pandemic-levels>

⁷ American Journal of Transportation, 22 Şubat 2024



Tablo 10. Navlun Fiyatları

TÜRKİYE-ABD NAVLUN FİYATLARI (USD)		
Konteyner	Ambarlı-Norfolk	Ambarlı-New York
20	2.300	2.300
40	3.000	3.000

ABD-TÜRKİYE NAVLUN FİYATLARI (USD)			
Konteyner	New York -Ambarlı	Norfolk – Ambarlı	Savannah - Ambarlı
20	450	450	450
40	750	700	800

BAŞLANGIÇ	VARIŞ	20 DC	40 DC/HQ	MOD TÜRÜ
AMBARLI / GEBZE/GEMLİK/ISKENDERUN	LOS ANGELES	\$3,573.08	\$3,778.16	PORT TO PORT
AMBARLI / GEBZE/GEMLİK/ISKENDERUN	MIAMI	\$2,473.08	\$2,728.16	PORT TO PORT
AMBARLI / GEBZE/GEMLİK/ISKENDERUN	NEW YORK	\$1,973.08	\$2,178.16	PORT TO PORT
AMBARLI / GEBZE/GEMLİK/ISKENDERUN	SAVANNAH	\$1,973.08	\$2,178.16	PORT TO PORT
AMBARLI / GEBZE/GEMLİK/ISKENDERUN	HOUSTON	\$2,373.08	\$2,628.16	PORT TO PORT

Dış ticaret taşımalarında lojistik sorunlar

ABD pazarının uzaklığı ihracatçılarımızın pazara ulaşımını pahalılaştırmakta, ülkede stok bulundurulması ve etkin dağıtım kanalları oluşturulmasını gerekli kılmaktadır. Son dönemde faaliyete geçen Chicago ve New Jersey merkezli YLDA'ların bu çerçevede önemli katkısı olacağı düşünülmektedir.

Küresel düzeyde yaşanan COVID-19 pandemisi nedeniyle dünya ticaretinin seyrinde yaşanan değişiklikler, taşımacılık sektörüne ticaretin tedarikçi ülkeler bazında değişmesi ve navlun fiyatlarında artış olarak yansımıştır. Petrol fiyatlarındaki artış nedeniyle yükselmekte olan navlun fiyatları pandeminin etkisiyle 2022 yılı Temmuz ayında rekor seviyeye ulaşmıştır. Daha sonra yaşanan düşüşü takiben, bilhassa deniz taşımacılığı açısından dünyada yükselen jeopolitik risk, siyasi gerilim ve bölgesel çatışmalarla giderek artan sigorta ve taşımacılık maliyetleri, Covid-19 salgını öncesindeki seviyesine yaklaşmaktadır. 2023 State of Logistics Raporuna göre, 2022 yılında ABD ticari lojistik maliyetleri bir önceki yıla göre %19,6 artarak 2,3 trilyon dolara ulaşmış olup bu rakam ulusal gayri safi yurt içi hasılaya en yüksek oranı (%9,1) temsil etmektedir.⁸ Navlun bedellerinin önümüzdeki dönemde daha da artacağı öngörülmektedir.

⁸ Report: U.S. Logistics Costs Jumped 19.6% in 2022 - Modern Distribution Management (mdm.com)



Ülkenin Batı yakası ile yapılan ticaret bu anlamda daha önemli maliyetler ortaya çıkarmaktadır. Söz konusu bölge ile dış ticarete en çok tercih edilen yöntem denizyolu taşımacılığı olmakla birlikte, kimi firmalarımız ABD'nin Doğu yakasından ya da güneyinden denizyolu taşımacılığından sonra karayolu taşımacılığını da tercih edebilmektedir. Bu bölge ile coğrafi uzaklık lojistik maliyetlerin daha da artmasına ve taşımacılık sürelerinin uzamasına sebep olmaktadır. Özellikle iklim değişikliği ve mevsimsel geçişler sebebiyle Panama Kanalı'nın su seviyesinde yaşanan azalmalar sonucu alınan önlemler, bu güzergâh üzerinden Los Angeles Limanlarına ulaşan kargoların süresini etkileyebilmektedir. Kurak dönem olarak adlandırılan Ocak-Mayıs döneminin yanında, iklim değişiklikleri sebebiyle Ekim-Kasım aylarında yaşanan kuraklıklar kanal geçişlerini aksatmakta bu durum Los Angeles ve Long Beach limanları varışlı yük gemilerinde gecikmelere sebebiyet verebilmektedir.

Müşavirlik/Ataşelik Değerlendirmeleri

Lojistik ve bağlantılı gümrükleme sorunlarının yaşanmaması, karşılaşılan olası sorunların giderilmesi noktasında ticari diplomasinin avantajlarından istifade edilmekte olup bu kapsamda ABD gümrük ve sınır koruma idaresi (CBP) direktörlükleriyle ilişkilerin zinde tutulmasına özen gösterilmektedir.

ABD gibi uzak pazarlarda lojistik maliyetlerinin yüksek olması, firmalarımızın pazarda tutunmaları için gereken süreci uzatabilmektedir. Bununla birlikte, firmalarımıza önemli katkılar sunan, ihracata yönelik teşvik mekanizmalarımız sayesinde firmalarımız taşımacılık faaliyetlerinde diğer uzak ülkelere nazaran karşılaştırmalı üstünlük yakalayabilmektedir. Firmalarımızın lojistik maliyetlerini minimize etmek, ölçek ekonomisinin avantajlarından yararlanmak ve bu yolla verimliliği artırmak amacıyla açılan yurt dışı lojistik ve dağıtım ağları (YLDA), tesis ve cep depolarıyla önemli hizmetler sağlamaktadır. Bu bağlamda, 2020 yılında Chicago'da açılan TOBB Ticaret Merkezinin 2022 yılında YLDA olarak faaliyet göstermeye başlamasıyla pek çok firmamız söz konusu YLDA'nın yararlanıcısı olarak ABD pazarına girebilmiştir. Üyelerine ofis, depo ve showroom gibi mekânlar temin ederek depolama, hukuki ve mali danışmanlık, pazar araştırması, pazarlama, potansiyel alıcı bulma gibi hizmetleri sunan YLDA, tüm bu faaliyetlerin yanı sıra uçtan uca lojistik konseptiyle firmaların ürünlerini müşterilerine sorunsuz ulaştırmalarını da kolaylaştırmaktadır. Benzer biçimde ABD'de faaliyet gösteren alanında öncü lojistik firmalarımızdan Barsan Global Lojistik'in Chicago'da yer alan merkezleri, firmalarımızın yoğun olarak tercih ettiği ve ihracat operasyonları açısından güvenli gördüğü önemli bir girişimdir. Bu itibarla, lojistik süreçlerine doğrudan pozitif katkısı olduğu gibi bu süreçlerde yaşanabilecek olası sorunların çözülmesinde de YLDA önemli bir çözüm ortağı olarak görülmektedir. Ayrıca, YLDA'lar içinde oluşturulabilecek sipariş karşılama merkezlerinin, ürünlerin konteynerdeki yerleşim verimliliğini artıracığı ve böylelikle lojistik maliyetlerini



düşüreceği düşünülmektedir. Ayrıca, Türkiye'den Chicago'ya olan günlük sefer sıklığını muhafaza ederek, Kasım/2023 itibarıyla görev bölgemizde yer alan Detroit şehrine de sefer yapmaya başlayan Türk Hava Yolları, yolcu ve kargo taşımacılığı açısından görev bölgemizde marka değerini sürdürmektedir.

Bir diğer önemli ticari merkez olan Kaliforniya eyaleti coğrafi uzaklık sebebiyle dış ticaretimiz için lojistik açıdan dezavantajlı konumda görünse de, denizyolu, havayolu, karayolu taşımacılığı altyapısının çok gelişmiş olması, özellikle bünyesindeki limanların tüm dünyada önemli ticaret durakları konumunda olması, eyaletin depolama, elleçleme, gümrükleme vb. pek çok imkanı bir arada sunan özel lojistik merkezlere sahip olması ve ulaşım kanallarının teknolojik donanımının yüksek olması gibi etmenler dikkate alındığında operasyonel lojistik sorunların daha az tecrübe edildiği bölgelerden biridir.

Bu faktörler dikkate alındığında, ülkemiz firmalarının ihracatlarında, lojistik imkanları detaylıca araştırmaları, dış ticaret işlemlerinde süre ve maliyet hesabını daha detaylı bir şekilde ele almaları önerilmektedir

Buna ilaveten, 2019-2022 döneminde uluslararası deniz taşımacılığında ABD Doğu limanlarının payının arttığı ve doğu limanlarının artan ticaret hacmini karşılamak üzere küresel entegrasyon konusunda olumlu bir seyir gösterdiği görülmektedir. Pandemi döneminde artan e-ticaretin, pandemi sonrası devam eden tüketici alışkanlıkları nedeniyle önümüzdeki dönemde taşıma modları açısından özellikle karayoluyla iç taşımaya bir etkisinin olacağı değerlendirilmektedir. Yine artan e-ticaretin bir etkisi olarak sipariş karşılama merkezlerinin depoculuk faaliyetleri içerisindeki payının artması beklenmektedir.